

# OPERATIVE ZIELE

Zur Verabschiedung an der PBS DV vom 22. / 23. November 2025

| Strategischer Schwerpunkt                                                                                                                                                                                                                                                                               | Nr. OZ     | Operatives Ziel                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p><b>A. Basis</b><br/>Die laufenden Aufgaben, Produkte, Strukturen und Prozesse basieren auf dem Pfadiprofil, den Statuten der PBS sowie den «Fundamentals» der Weltverbände und werden stetig weiterentwickelt.</p> | <b>A.1</b> | Bis 2026 stärkt die PBS die Roverstufe mittels der Entwicklung eines neuen Hilfsmittels.                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>A.2</b> | Bis 2027 bietet die PBS für mindestens zwei wichtige Hilfs- bzw. Lehrmittel im Bereich des Pfadiprogramms und der Pfadiausbildung je eine digitale Plattform mit weiterführenden Funktionen.                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>A.3</b> | Um die gesellschaftliche Bedeutung der Pfadi in der Schweiz sichtbar zu machen, ist die Pfadi 20XX (Termin wird festgelegt, sobald bekannt ist, wann die Landesausstellung stattfindet) Bestandteil der nächsten Landesausstellung.                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>A.4</b> | Bis 2026 erstellt die PBS eine Gesamtübersicht der Pflichten, Aufgaben und Erwartungen, die aktuell und in absehbarer Zukunft durch Abteilungsleitende erfüllt werden müssen, und analysiert, wie diese reduziert, priorisiert und vereinfacht werden können. |
|  <p><b>B. Digitalisierung</b><br/>Die PBS setzt sich aktiv mit digitalen Entwicklungen auseinander und nutzt bewusst deren Potenziale.</p>                                                                            | <b>B.1</b> | Bis 2029 stellt die PBS drei neue, von den Abteilungen als wichtig priorisierte IT-Tools und -Hilfsmittel zur Verfügung.                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>B.2</b> | Bis 2027 hat die PBS-Bundesebene die notwendigen Prozesse und Ressourcen, um die Qualität, die Sicherheit und den Datenschutz von IT-Tools sicherzustellen.                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>B.3</b> | Bis 2029 hat die Bundesebene für die Abteilungen Empfehlungen und Hilfsmittel zur gesunden und sinnvollen Nutzung von digitalen Geräten und Anwendungen im Pfadiprogramm etabliert.                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>B.4</b> | Bis 2027 hat die PBS-Bundesebene die technischen Voraussetzungen geschaffen, um die verschiedenen IT-Tools in eine gemeinsame Landschaft einzupflegen, zu vernetzen und nachhaltig weiterzuentwickeln.                                                        |



Pfadibewegung Schweiz  
Mouvement Scout de Suisse  
Movimento Scout Svizzero  
Moviment Battasendas Svizra



### C. Diversität und Inklusion

Die PBS vereinfacht den Zugang zur Pfadi für alle Menschen und ermöglicht ihnen, sich in der Pfadi zu entfalten.

- C.1** Bis 2030 wird ein Hilfsmittel mit Tipps und Tricks entwickelt, wie Pfadiaktivitäten für Menschen mit Behinderungen besser zugänglich gemacht werden können.
- C.2** Bis 2029 verfügt die PBS über die nötigen Ressourcen und das nötige Fachwissen, um die Diversität und Inklusion ihrer Mitglieder zu stärken; sie verfolgt eine Strategie, die es ermöglicht, alle Ebenen zu erreichen.
- C.3** Bis 2030 fühlen sich 75% der Coaches und weitere Rollen im Betreuungsnetzwerk sicher, ihre Abteilung(en) für mehr Inklusion und bei Diskriminierungsfällen zu beraten.



### D. Ehrenamt

Die PBS fördert die Rahmenbedingungen für das Ehrenamt. Dabei stehen die Abteilungen im Fokus.

- D.1** Bis 2027 entwickelt die PBS alternative Modelle zur Förderung neuer Formen von Ehrenamtlichkeit auf allen Ebenen der Bewegung, die auch für Abteilungen anwendbar sind.
- D.2** Bis 2029 werden den KV und Abteilungen neue Hilfsmittel, zusätzliche Ressourcen und konkrete Handlungsempfehlungen zur Gewinnung, Begleitung, Unterstützung und Beibehaltung von Ehrenamtlichen in der Pfadi zur Verfügung gestellt.
- D.3** Bis 2030 ist ein Verfahren eingeführt, mit dem die PBS jedes Jahr mindestens 3 Projekte und Aktionen zur Förderung der Ehrenamtlichkeit in den KV und Abteilungen unterstützt.
- D.4** Bis 2028 unternimmt die PBS 2 konkrete Schritte, um ihr Angebot für die Leitenden an der Basis niederschwelliger zu machen und dadurch dem Trend nach zunehmender Akademisierung in der Pfadi entgegenzuwirken.



### E. Kompetenzen

Die PBS fördert den ganzheitlichen Kompetenzerwerb und stärkt dessen Anerkennung intern sowie extern. Sie steigert die Bekanntheit des gesellschaftlichen Werts der Pfadi.

- E.1** Bis 2028 etabliert die PBS mindestens 3 Vereinbarungen mit Bildungsinstitutionen der Tertiärstufe ((Fach)hochschulen und Organisationen der höheren Berufsbildung), die Pfadikurse als Teil der Ausbildung anerkennen.
- E.2** Bis 2029 verfügt die PBS über ein Kompetenzmodell und Nachweis-System, welche Pios und Rovern bei der Stellensuche sowie Arbeitgeber\*innen als Einschätzungshilfe zur Qualifikation einer Person dienen.
- E.3** Bis 2030 wird das Pfadiprogramm in allen Ausbildungskursen als Chance zum Erwerb von Kompetenzen vermittelt.
- E.4** Bis Ende 2026 ist eine Imagekampagne für die Pfadikompetenzen, welche auf die Bekanntheit in der Gesellschaft ausserhalb der Pfadi abzielt, abgeschlossen.



Pfadibewegung Schweiz  
Mouvement Scout de Suisse  
Movimento Scout Svizzero  
Moviment Battasendas Svizra



## F. Nachhaltigkeit

Die PBS leistet einen aktiven Beitrag zur Nachhaltigkeit und fördert entsprechendes Engagement. Sie orientiert sich dabei an den SDGs der UNO und damit an einem breiten Nachhaltigkeitsverständnis.

**F.1**

Bis 2028 bietet die PBS jährlich 3 Aktionen zur nachhaltigen Entwicklung an und stellt Ressourcen zur Wissensvermittlung zur Verfügung.

**F.2**

Bis 2029 ist das Thema Nachhaltigkeit im Verband bereichsübergreifend verankert (z.B. durch die Schaffung eines neuen Organs). Ein Schwerpunkt liegt auf den Bereichen Immobilien, Anlässe und Lager.



## G. Psychisches Wohlbefinden

Die PBS sorgt für eine aktive Auseinandersetzung mit der psychischen Gesundheit und ermöglicht die Stärkung ihrer Mitglieder

**G.1**

Bis 2028 passt die PBS ihre Funktionsweise (Strukturen und Prozesse) an, stellt Hilfsmittel zur Verfügung und kommuniziert das entsprechende Angebot, um das psychische Wohlbefinden in den Ausbildungskursen, dem Pfadiprogramm und im Betreuungsnetzwerk zu thematisieren und zu stärken.

**G.2**

Bis 2027 definiert und identifiziert die PBS Schutzfaktoren in Bezug auf das psychische Wohlbefinden.

**G.3**

Bis 2028 stärkt die PBS Schutzfaktoren und minimiert Risikofaktoren in Bezug auf das psychische Wohlbefinden.



## H. Vernetzung

Die PBS stärkt die wirkungsvolle Zusammenarbeit aller in der Pfadi. Dabei werden Abteilungen, Kantonalverbände, Bundesebene, Partnerorganisationen, Ehemalige und Weltverbände berücksichtigt.

**H.1**

Um die Partizipation der PBS bei den Weltverbänden zu stärken hat die PBS bis 2030 10 neue Personen in internationalen Ehrenämtern bei WOSM und WAGGGS und hat 3 internationale Anlässe für die Weltverbände organisiert.

**H.2**

Bis 2029 ist die PBS aktives und stimmberechtigtes Mitglied von Swiss Olympic, sofern die Vorprüfung dies empfiehlt. Damit wird die Rolle der PBS in der Schweizer Sportwelt gestärkt.

**H.3**

Bis 2027 bietet die PBS mindestens 5 neue Gefässe (Angebote/Strukturen), um die Vernetzung zwischen allen Ebenen inklusive Ehemaligen zu stärken. Die Ebenen umfassen Abteilungen, Kantonalverbände und Bundesebene.

**H.4**

Bis 2030 hat die PBS geeignete Plattformen und Netzwerke in den Bereichen Wissenschaft, Wirtschaft und Politik, um ihre Anliegen und Bedürfnisse aktiv einzubringen. Diese Netzwerke beziehen die Kantonalverbände mit ein.

**H.5**

Bis 2030 bietet die PBS 5 verschiedene Möglichkeiten, um die internationale Dimension der Pfadi zu erleben.



Pfadibewegung Schweiz  
Mouvement Scout de Suisse  
Movimento Scout Svizzero  
Moviment Battasendas Svizra